

# **SCHEMA DIRECTEUR**

**Mettre en adéquation votre  
Système d'Information  
avec votre Stratégie d'Entreprise**

**Michel Bruley, Directeur Marketing & PR Teradata Western Europe**

# QU'EST-CE QU'UN SCHEMA DIRECTEUR REUSSI ?

## ■ Réflexions préliminaires

- " Il n'y a pas de vent favorable pour qui ne sait où aller"  
Sénèque
- "Qui ne se préoccupe pas de l'avenir se condamne aux soucis immédiats" Confucius
- Chaque entreprise a son histoire  
Chaque schéma directeur a sa propre dynamique
- A quoi jugerez-vous de la réussite de l'opération schéma directeur ?

# POURQUOI UN SCHEMA DIRECTEUR ?

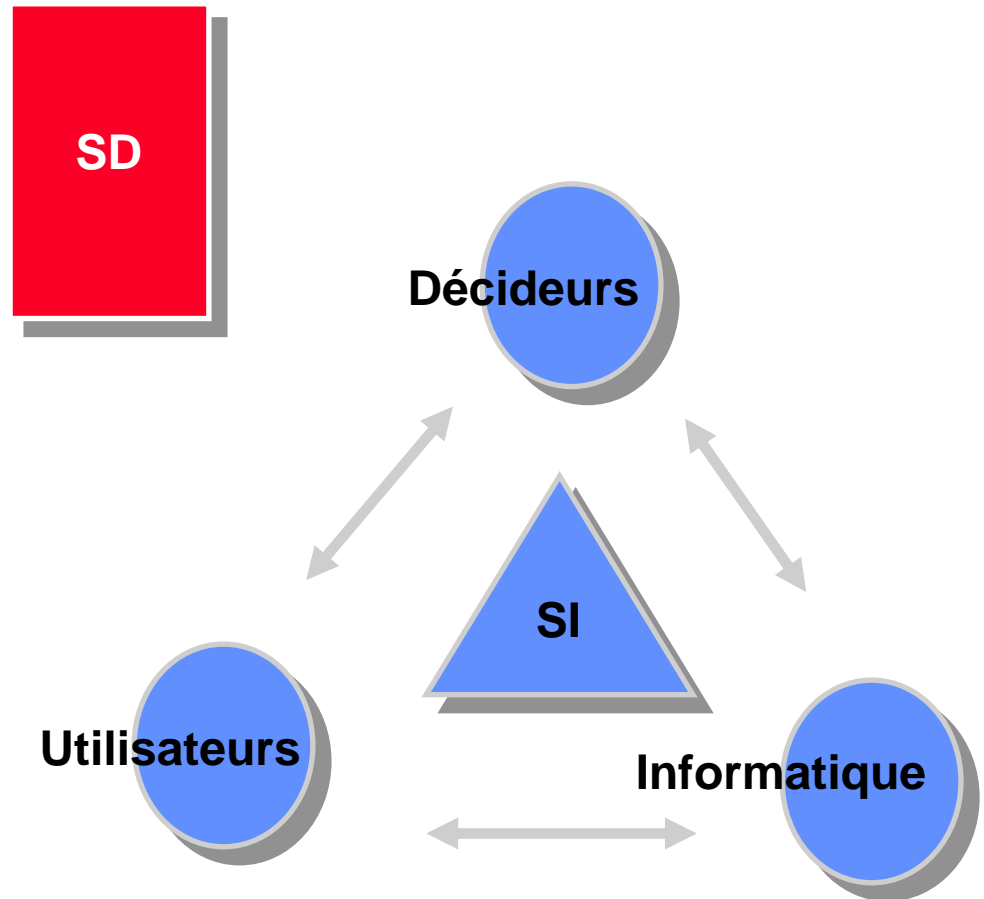
## *Naissance de la volonté de faire un schéma directeur*

### *Deux logiques sont possibles :*

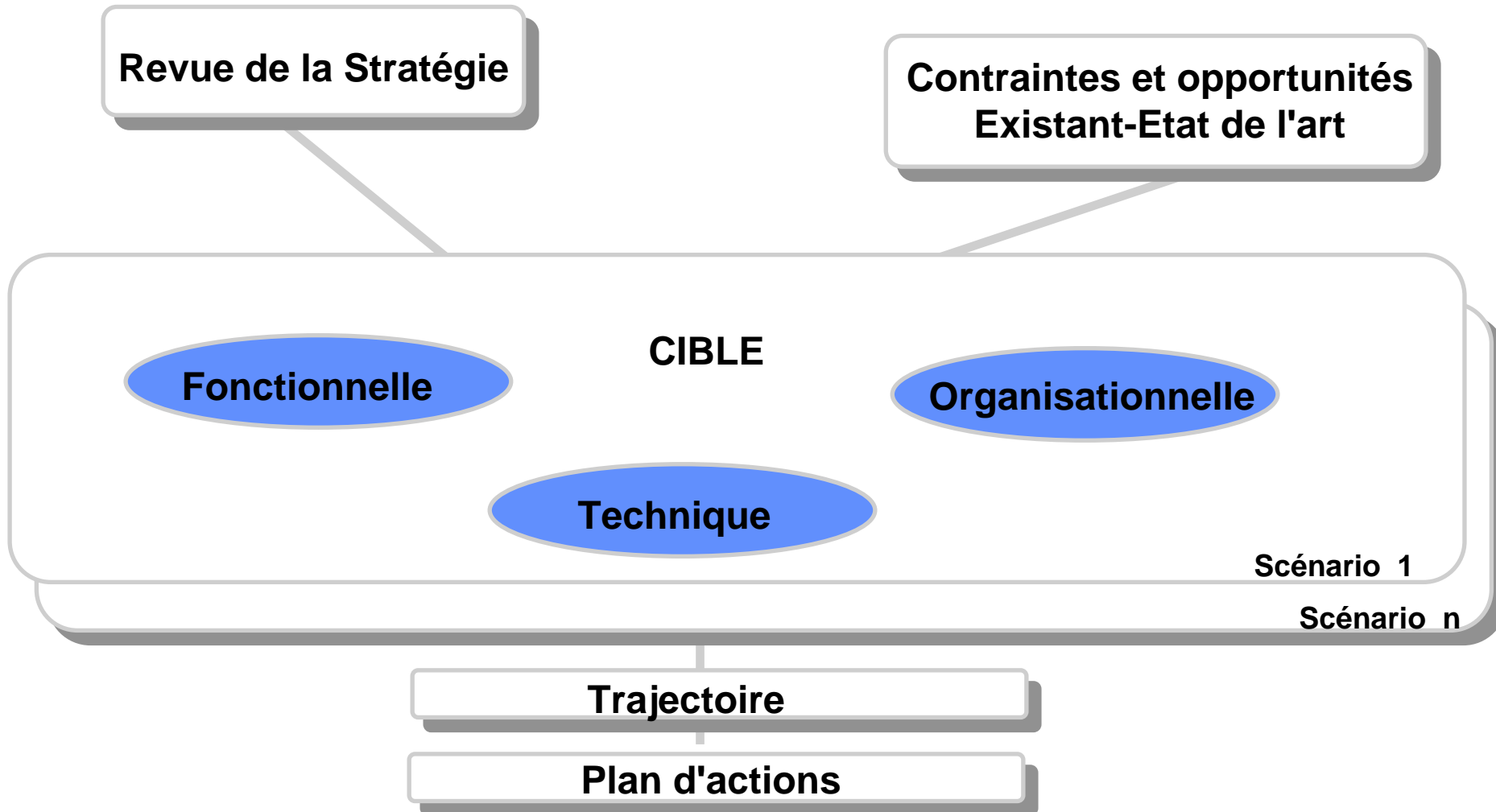
- **Une logique : Diagnostic >>> Remèdes**
  - Remédier aux dysfonctionnements constatés
  - Répondre aux demandes d'améliorations exprimées par les utilisateurs
- **Une logique : Prospective >>> Plan de progrès**
  - Prendre conscience des mutations en cours
  - Evaluer les risques et enjeux liés au développement des technologies de l'information

# QU'EST-CE QU'UN SCHEMA DIRECTEUR ?

- Un état des lieux
- Une projection
- Un ensemble de décisions
- Un outil de mise en oeuvre



# COMPOSANTS D'UN SCHEMA DIRECTEUR



# SCHEMA DIRECTEUR : Revue de la stratégie

## Définition du métier et des objectifs

plan d'entreprise

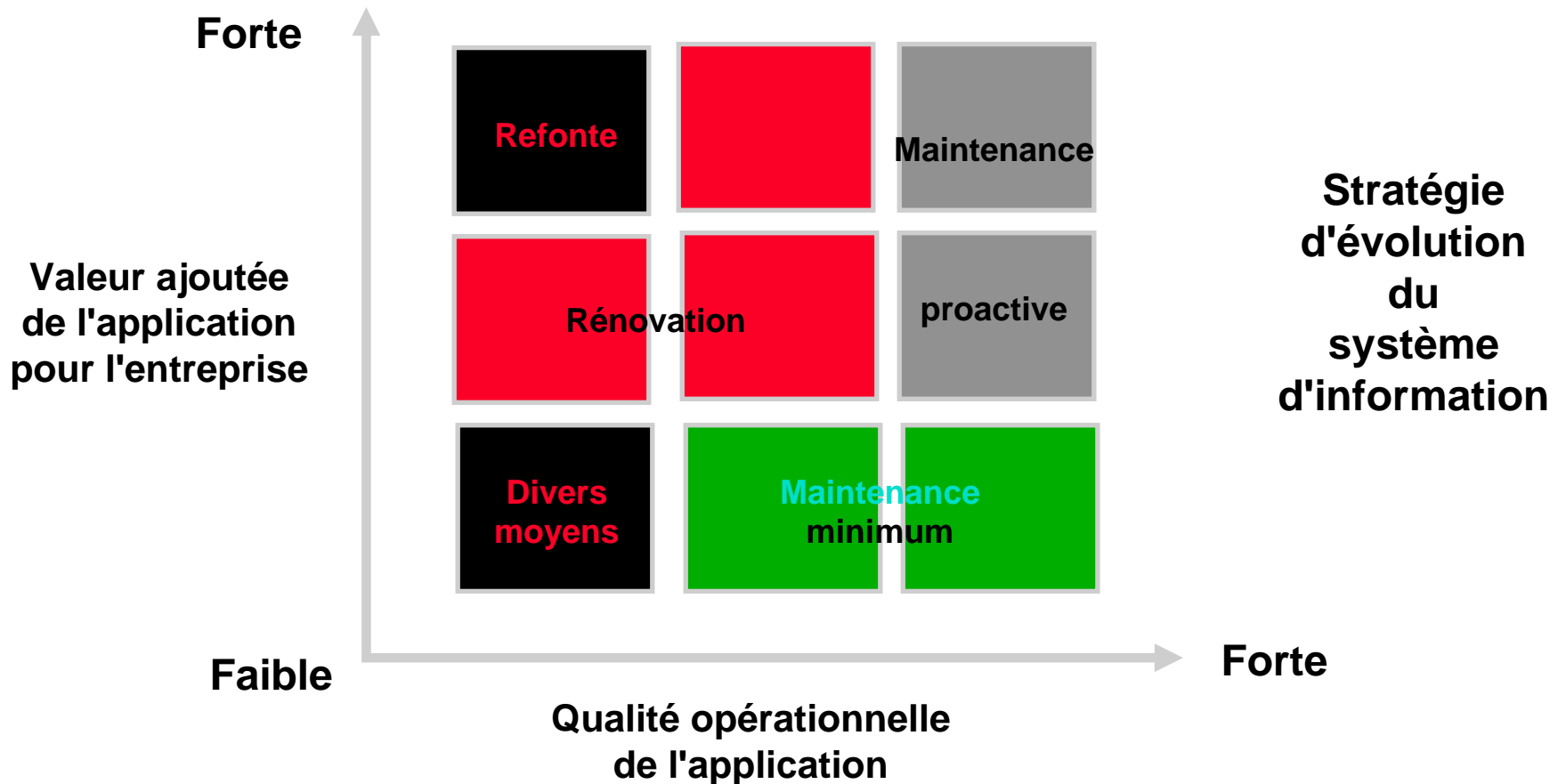
politiques des grandes  
fonctions

métier (orientations :  
produits, moyens, méthodes)

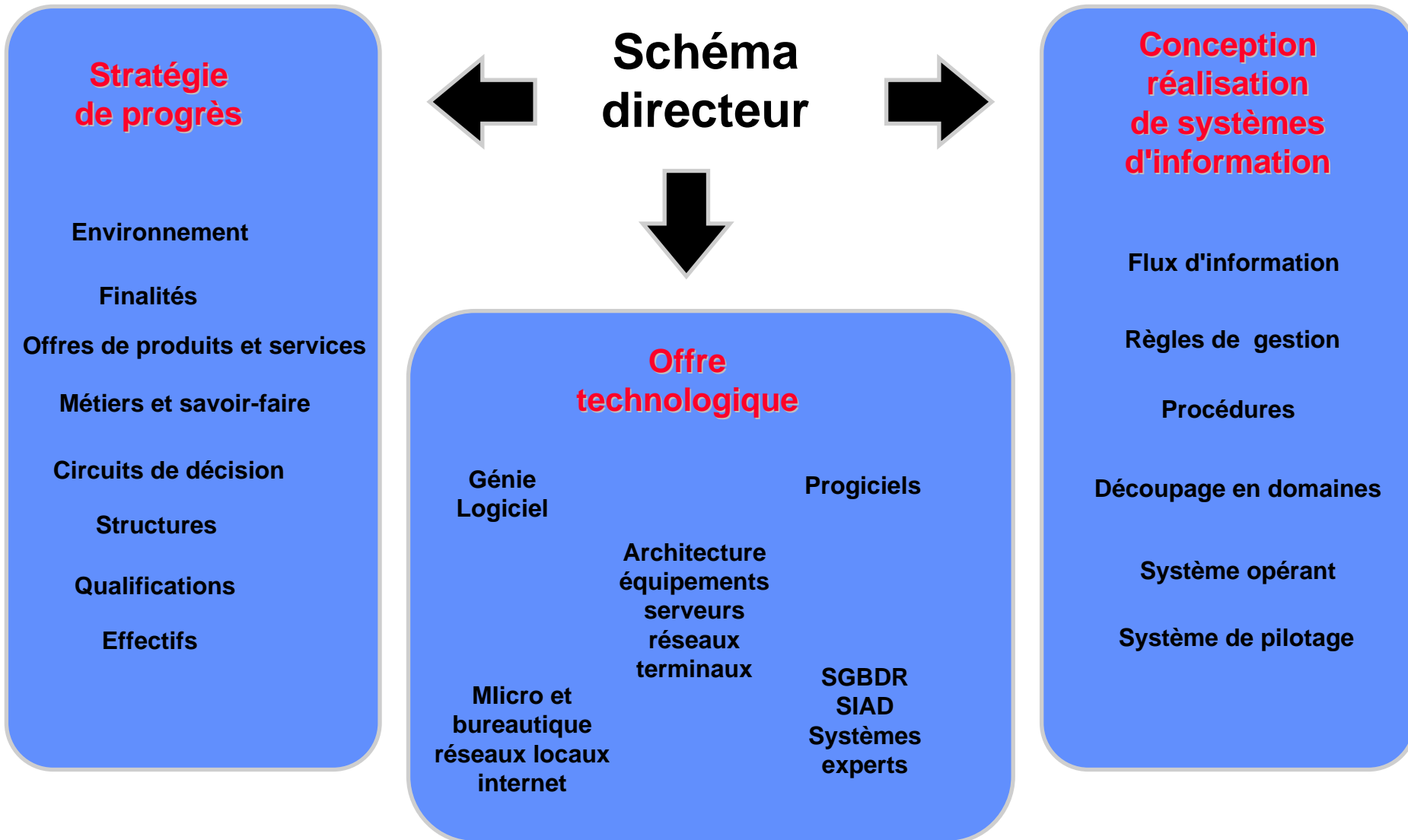


# SCHEMA DIRECTEUR : Prise en compte de l'existant

Nécessité d'une vision globale et dynamique du portefeuille d'applications



# LES AXES DE REFLEXION



# **SCHEMA DIRECTEUR : Les structures de travail**

<b>Structure</b>	<b>Rôle</b>	<b>Fonction</b>	<b>Composition</b>
<b>Comité directeur</b>	<b>décider orienter</b>	<b>décisionnelle</b>	<b>direction</b>
<b>Groupe de pilotage</b>	<b>arbitrer effectuer bilan</b>	<b>contrôle</b>	<b>responsables détachés</b>
<b>Groupes utilisateurs</b>	<b>fournir les hypothèses</b>	<b>consultative</b>	<b>utilisateurs</b>
<b>Groupe de projet</b>	<b>animer formaliser</b>	<b>exécutive</b>	<b>experts</b>

# SCHEMA DIRECTEUR : Principaux résultats

**Revue  
de la  
stratégie  
de  
l'entreprise**

**Bilan  
système  
existant**  
  
**Etat de l'art**

**Cibles**  
  
**Domaines  
(gestion, organisation,..)  
commercial  
industriel  
ressources humaines  
finance**  
#  
**Choix technologiques**  
#  
**Management du  
système d'information**

Scénario 1

n

**Trajectoire**  
  
**Etapes/évaluation**  
  
**Stabilisation SI  
actuels**  
  
**Projets  
fonctionnels  
techniques  
management SI**  
  
**Projets associés  
aux phases  
transitoires**

**Plans**

**Actions**  
  
**organisation  
formation  
applications  
matériels  
réseaux  
etc.**

**Financier**

**Conduite du changement**